

## ΑΝΑΡΤΗΤΕΑ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ**  
**ΝΟΜΟΣ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ**  
**ΔΗΜΟΣ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ**  
**ΓΡΑΦΕΙΟ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ**  
**ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

**ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΟΦΑΣΗΣ 655**

Απόσπασμα από το υπ' αριθ.  
**27/29-12-2011**  
 Πρακτικό Συνεδριάσεως του Δημοτικού  
 Συμβουλίου Δήμου Καρδίτσας

**Αριθ.πρωτ.: 533/11.01.2012**

**ΑΠΟΔΕΙΚΤΙΚΟ ΤΟΙΧΟΚΟΛΛΗΣΗΣ**

Στην Καρδίτσα σήμερα την 5η του μήνα Ιανουαρίου του έτους 2012 και ώρα 13.00 μμ, η υπογεγραμμένη Ζάρρα Σταυρούλα (υπάλληλος Δήμου Καρδίτσας), σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 97 του Ν 3463/2006, τοιχοκόλλησα στο προς τούτο προορισμένο μέρος του Δημοτικού Καταστήματος, αντίγραφο της υπ' αριθ. 655/2011 Απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου, που συζητήθηκε στη συνεδρίαση αυτού στις 29/12/2011.

Προς τούτο συντάχθηκε το παρόν αποδεικτικό από τον τοιχοκολλήσαντα και υπογράφεται ως κατωτέρω.

Αυτός που το τοιχοκόλλησε

ΖΑΡΡΑ ΣΤΑΥΡΟΥΛΑ

Οι μάρτυρες

ΜΠΑΚΑΡΟΥ ΑΓΛΑΪΑ  
 ΨΗΜΜΕΝΟΥ ΕΥΑΓΓΕΛΙΑ

ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΝΤΙΓΡΑΦΟ  
 Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ

**ΘΕΜΑ**

**Έγκριση της έκθεσης διαδικασιών κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011 - 2014**

Στην Καρδίτσα σήμερα την **29η του μηνός Δεκεμβρίου του έτους 2011**, ημέρα της εβδομάδος **Πέμπτη και ώρα 7:00 μ.μ.**, στο Δημοτικό Κατάστημα Καρδίτσας και ύστερα από την υπ' αριθ. **20819/23-12-2011** έγγραφη πρόσκληση του Προέδρου του Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Καρδίτσας, η οποία έγινε σύμφωνα με τους ορισμούς του άρθρου **96 του Ν. 3463/2006** και των άρθρων **67 και 69 του Ν.3852/2010**, συνήλθε σε συνεδρίαση το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Καρδίτσας.

<b>ΠΑΡΟΝΤΕΣ</b>	<b>ΑΠΟΝΤΕΣ</b>
1) Αγραφιώτου Ελένη	17) Παπαδημητρίου Χαρίλαος
2) Αναστασίου Απόστολος	18) Σούφλα Ουρανία
3) Αρβανιτάκου Σοφία	19) Τσιούκης Λάμπρος
4) Γούλας Σωτήριος	20) Χλαπάνας Ηλίας
5) Ευαγγελακόπουλος Βασίλειος	21) Βερίλλης Δομήνικος
6) Ζορμπάς Ιωάννης	22) Γεννάδιος Ιωάννης
7) Καραγιάννης Νικόλαος	23) Καρκαλέτση Θεοδώρα
8) Κατσιαβάρας Θωμάς	24) Ντελής Ιωάννης
9) Κωστόπουλος Δημήτριος	25) Ντούρλιας Δημήτριος
10) Κωτούλας Φίλιππος	26) Τέγος Χρήστος
11) Μπατζιάκας Βασίλειος	27) Γιοβάνης Γεώργιος
12) Μαρκινός Αθανάσιος	28) Μακροστέργιος Αθανάσιος
13) Μουζιούρας Νικόλαος	29) Τσίπρας Εμμανουήλ
14) Μπουραζάνης Αθανάσιος	30) Αρχοντής Δημήτριος
15) Νασιάκου Αλεξάνδρα	31) Τσαντήλας Βασίλειος
16) Παπαγεωργίου Σταύρος	32) Χάρμπας Θωμάς

**ΑΝΑΡΤΗΤΕΑ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ**

Το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Καρδίτσας αφού βρέθηκε σε νόμιμη απαρτία (**σε σύνολο 33 μελών, παρόντες ήταν 32**), οι οποίοι αποτελούν και την απόλυτη πλειοψηφία του Σώματος, σύμφωνα με το άρθρο **96 του Ν.3463/2010** «Περί κύρωσης του Δημοτικού & Κοινοτικού Κώδικος»), εισέρχεται στη συζήτηση των αναγραφόμενων στην πρόσκληση θεμάτων της Ημερήσιας Διάταξης, παρόντος του Δημάρχου Καρδίτσας κ. Παπαλού Κωνσταντίνου.

Το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από συζήτηση σχετικά με έγκριση της έκθεσης διαδικασιών κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011 – 2014 και αφού έλαβε υπόψη:

- 1.** Την εισήγηση του αντιδημάρχου κ. Ν. Καραγιάννη, ο οποίος μεταξύ άλλων ανέφερε ότι σύμφωνα με την απόφαση αριθμ. 5694/3-2-2011 του Υπ. .... θα πρέπει να εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο η έκθεση διαδικασιών κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011 – 2014. Στην προτεινόμενη προς έγκριση έκθεση περιγράφεται ο τρόπος σύνταξης του Προγράμματος με τη συνεργασία όλων των υπηρεσιών και νομικών προσώπων του Δήμου και τα στάδια εγκρίσεων και διαβουλεύσεων που ο νόμος ορίζει.
- 2.** Την έκθεση διαδικασιών κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- 3.** Την υπ'αριθμ. 654/2011 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου, με την οποία εγκρίθηκε το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Καρδίτσας
- 4.** Τις τοποθετήσεις και απόψεις των δημοτικών συμβούλων, οι οποίες έχουν καταγραφεί στα πρακτικά της συνεδρίασης
- 5.** Την επακολουθήσασα ψηφοφορία, κατά την οποία υπέρ του προϋπολογισμού ψήφισαν οι δημοτικοί σύμβουλοι κ.κ Αγραφιώτου, Αναστασίου, Αρβανιτάκου, Γούλας, Ευαγγελακόπουλος, Ζορμπάς, Καραγιάννης, Κατσιαβάρας, Κωστόπουλος, Κωτούλας, Μαρκινός, Μουζιούρας, Μπατζιάκας, Μπουραζάνης, Νασιάκου, Παπαγεωργίου, Παπαδημητρίου, Σούφλα, Τσιούκης, Χλαπάνας, Βερίλλης, Γεννάδιος, Καρκαλέτση, Ντελής και Ντούρλιας, ενώ καταψήφισαν οι κ.κ Τέγος, Γιοβάνης, Μακροστέργιος, Τσίπρας, Αρχοντής, Τσαντήλας και Χάρμπας

**αποφάσισε κατά πλειοψηφία**

Εγκρίνει την έκθεση διαδικασιών κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011 – 2014, η οποία έχει ως εξής:

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ**

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2011-2014**

**«ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ Δ. ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2011-2014»**

**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2011**

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ.....	2
ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (Ε.Π.) ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ 2011-2014.....	3
1. Θεσμικό Πλαίσιο.....	3
2. Ομάδα έργου – Αρμοδιότητες.....	5
3. Διαδικασίες κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου .....	8
4. Διαδικασίες Κοινωνικής Διαβούλευσης.....	9
5. Διαδικασίες κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγραμματισμού .....	10
6. Συμπεράσματα ομάδας έργου .....	11
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΟΣ Ι.....	13
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΟΣ ΙΙ .....	15

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι: Στοιχεία Τεκμηρίωσης – Αποφάσεις Συλλογικών Οργάνων

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ: Κοινωνική Διαβούλευση

**ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (Ε.Π.) ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ 2011-2014****1. Θεσμικό Πλαίσιο**

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α..

Με το άρθρο 266 του Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίου που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ α βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π., όπως με:

1. την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
2. την αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
3. την αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού
4. το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
5. την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13-4-2007
6. το Προεδρικό Διάταγμα 89/21-9-2011 με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».

Οι προηγούμενες θεσμικές ρυθμίσεις αποσκοπούν στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ. Στόχος είναι η διαδικασία του

προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους.

Για την υποβοήθηση των Δήμων, η Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε συνεργασία με το ΥΠ.ΕΣ.Α.Η.Δ. και την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., υποστηρίζει την εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού με την έκδοση «Οδηγού κατάρτισης Επιχειρησιακών προγραμμάτων Δήμων» (Ε.Ε.Τ.Α.Α., Σεπτέμβριος 2011). Στόχος του οδηγού είναι η περιγραφή της μεθοδολογίας κατάρτισης ενός Επιχειρησιακού προγράμματος, κατ' αντιστοιχία με όσα προβλέπονται στο σχετικό θεσμικό πλαίσιο και αφορούν στο περιεχόμενο και τη διαδικασία κατάρτισης των ΕΠ.

Η κατάρτιση των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Δήμων πρέπει να στηρίζεται αφενός στη θεωρία τοπικού αναπτυξιακού προγραμματισμού (επιστήμη της αστικής και τοπικής ανάπτυξης) και αφ' ετέρου στη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημόσιων οργανισμών (επιστήμη της δημόσιας διοίκησης).

Κύρια χαρακτηριστικά της προτεινόμενης μεθοδολογίας είναι ότι :

1. Αποτελεί λογική αλληλουχία συνεκτικών ενεργειών.
2. Δίδει έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες, τους συνολικά διατιθέμενους οικονομικούς πόρους και τις δυνατότητές του ως οργανισμού. (Επομένως, η ανάλυση της υφισταμένης κατάστασης θα πρέπει να είναι συνοπτική και να αναδεικνύει τα στοιχεία εκείνα που τεκμηριώνουν τους στόχους του προγράμματος, και τους παράγοντες εκείνους που ενισχύουν ή δρουν ανασταλτικά στην υλοποίηση του).
3. Για την εκτέλεση των επί μέρους ενεργειών απαιτείται η συμπλήρωση πινάκων ώστε να είναι σαφές και συγκεκριμένο το προϊόν της κάθε ενέργειας και η διαδικασία προγραμματισμού να μπορεί άμεσα να μηχανογραφηθεί.

Η μεθοδολογική προσέγγιση για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011-2014, βασίστηκε στα 9 βήματα του Οδηγού Κατάρτισης

Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων, που εξέδωσε η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ Α.Ε.), η οποία παρουσιάζεται αναλυτικά στη συνέχεια.

## **2. Ομάδα έργου – Αρμοδιότητες**

Σύμφωνα με την παράγραφο 2 του Άρθρου 1 του Π.Δ.89/2012 η υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, είναι αρμόδια για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών του δήμου και των νομικών προσώπων του κατά τη διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης του επιχειρησιακού προγράμματος και των ετήσιων προγραμμάτων δράσης, στα οποία εξειδικεύεται το επιχειρησιακό πρόγραμμα.

Επίσης, σύμφωνα με την παράγραφο 4 του Άρθρου 1 του Π.Δ.89/2012, ως «Νομικά Πρόσωπα του Δήμου» νοούνται τα ιδρύματα και τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου των Δήμων, οι αστικές εταιρείες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα και οι κάθε λογής επιχειρήσεις των ΟΤΑ α΄ βαθμού, (επιχειρήσεις του Π.Δ 410/95, κοινωφελείς επιχειρήσεις, ανώνυμες εταιρείες ΟΤΑ, καθώς και δημοτικές επιχειρήσεις ειδικού σκοπού)

Στην περίπτωση του Δήμου Καρδίτσας η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου πραγματοποιήθηκε με την εμπλοκή και τη συμμετοχή όλων των Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου, τον συντονισμό της Δ/σης Προγραμματισμού και την επίβλεψη της Εκτελεστικής Επιτροπής η οποία και εισηγήθηκε την έγκριση τόσο του Στρατηγικού Σχεδίου, όσο και του Επιχειρησιακού Προγράμματος, συνολικά, στο Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου.

Με σκοπό την εμπλοκή και τη συμμετοχή όλων των Υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου στη διαδικασία κατάρτισης, χρησιμοποιήθηκε η δυνατότητα σύστασης ομάδας έργου, με απόφαση Δημάρχου, ή επιμέρους θεματικών ομάδων (ανά άξονα παρέμβασης ή ανά θεματικό πεδίο). Συγκεκριμένα, με την υπ' αριθμ. 398/16-8-2011 Απόφαση Δημάρχου, συστήθηκε ομάδα έργου στην οποία συμμετείχαν εκπρόσωποι των Υπηρεσιών και των νομικών προσώπων του Δήμου και η οποία επισυνάπτεται στην παρούσα (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι). Να σημειωθεί ότι βάση των αναγκών που προέκυψαν κατά τη διαδικασία κατάρτισης, η αρχική ομάδα έργου διευρύνθηκε, ατύπως, και προστέθηκαν σε αυτή επιπλέον άτομα, στελέχη των

Υπηρεσιών, των Νομικών Προσώπων και των Επιχειρήσεων του Δήμου, τα οποία κρίθηκαν ως πλέον κατάλληλα για συγκεκριμένες εργασίες που απαιτήθηκαν για την υλοποίηση του έργου.

Συγκεκριμένα συμμετείχαν στην κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος τα κάτωθι στελέχη του Δήμου Καρδίτσας:

1. Καραγιάννης Νικόλαος, Αντιδήμαρχος, επικεφαλής ομάδας έργου
2. Τσίβου Ευαγγελία, Δ/ση Προγραμματισμού, Συντονισμός Έργου
3. Παρθένη Λαμπρινή, Δ/ση Προγραμματισμού
4. Κορκόντζελο Κωνσταντίνος, Αυτοτελές Γραφείο Μηχανοργάνωσης και Νέων Τεχνολογιών
5. Λάντζος Κωνσταντίνος, Γραφείο Αγροτικής Ανάπτυξης
6. Ανυφαντής Βάϊος, Δ/ση Πολεοδομίας
7. Σπυροπούλου Αποστολία, Τμήμα Πρασίνου
8. Μπαργιώτα Μαρία, Δ/ση Κοινωνικής Πρόνοιας
9. Γραπατσά - Τζέλλου Ανδρονίκη, Δ/ση Παιδικών και Βρεφονηπιακών Σταθμών
10. Παπακυρίτσης Ιωάννης, Διοικητική Υπηρεσία
11. Πόλη Ακριβή, Οικονομική Υπηρεσία
12. Βασιλόγλου Βασίλης, Δ/ση Έργων και Μελετών
13. Καλφοπούλου Ιωάννα, ΚΕΠ
14. Τσατσαρέλης Βασίλειος, Πολεοδομίας
15. Βελεσιώτης Βάϊος, ,Πρώην ΤΥΔΚ
16. Κλήμου Μαρία, Διοικητικός ΔΕ Ιτάμου
17. Ντερέκας Φώτης, Διοικητικός ΔΕ Καλλιφωνίου
18. Αγγελούσης Μάριος, Διοικητικός ΔΕ Μητρόπολης
19. Φλώρου Όλγα, Διοικητικός ΔΕ Κάμπου
20. Κριμπά Παρασκευή, Γραφείο Παιδείας – Πολιτισμού
21. Αγγέλου Γιώργος, Τμήμα Καθαριότητας
22. Αναγνωστοπούλου, Διεύθυνση Τοπικής Ανάπτυξης- Γραφείο ΑΠΕ
23. Ιωσιφίδης Ιωσήφ, Δημοτική Αστυνομία
24. Ελένη Νταβανοβασίλη, ΔΗΚΕΚ
25. Έφη Γκακά, ΔΟΠΑΚ



26. Ζωή Έξαρχου, Κέντρο Ορίζοντες
27. Βελεσιώτου Καίτη, Κέντρο Γυναικών
28. Μπανιάς Νικόλαος Υπάλληλο Δημοτική Φιλαρμονική Καρδίτσας (Αρχιμουσικός)
29. Αγγελική Παπαγεωργίου Υπάλληλο Εργαστηρίων Τέχνης

Δεδομένου ότι το έτος 2011 αποτέλεσε μία ιδιαίτερα δύσκολη χρονιά για την Τοπική Αυτοδιοίκηση λόγω των διαρθρωτικών αλλαγών που επέφερε το «Πρόγραμμα Καλλικράτης», παρατηρήθηκε το φαινόμενο μεγάλου φόρτου εργασιών σε πολλές Υπηρεσίες του Δήμου, ενώ παράλληλα οι διαδικασίες οργάνωσης των Υπηρεσιών του Δήμου, η κατάταξη του προσωπικού και η ανάθεση των αρμοδιοτήτων δεν έχουν οριστικοποιηθεί και βρίσκονται σε εξέλιξη.

Λόγω των εσωτερικών προβλημάτων που είχαν να αντιμετωπίσουν οι υπηρεσίες του Δήμου, όπως περιγράφηκαν παραπάνω, και σύμφωνα με την **306/2011** Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Καρδίτσας, όπως αυτή τροποποιήθηκε με την **419/2011** Απόφαση του ίδιου οργάνου αλλά και την από **24/08/2011** υπογεγραμμένη σύμβαση ανάθεσης Έργου, όπως αυτή τροποποιήθηκε με την από **29/09/2011** σύμβαση τροποποίησης, ανατέθηκε στην Αναπτυξιακή Καρδίτσας Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ (ΑΝ.ΚΑ. Α.Ε.) η «Τεχνική και Συμβουλευτική Υποστήριξη για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος και του Ετησίου Προγράμματος Δράσης του Δήμου Καρδίτσας, για την περίοδο 2011-2014».

Στην ομάδα έργου για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας 2011-2014 συμμετείχαν τα κάτωθι στελέχη του τμήματος Σχεδιασμού, Μελετών και Υπηρεσιών Ο.Τ.Α. της ΑΝ.ΚΑ. Α.Ε. και ο Γενικός Δ/ντής της ΑΝ.ΚΑ. Α.Ε., ως συντονιστής της μεθόδου GOPP:

- Σέγγη Χρυσαιγή, Γεωπόνος Ζωικής Παραγωγής, Πιστοποιημένη Διαχειρίστρια Έργου κατά ΙΡΜΑ –Επίπεδο D, με το ρόλο της Υπευθύνου Έργου και συμμετείχε στην οργάνωση -ανάλυση του έργου σε πακέτα εργασιών και ενέργειες, στην σύνθεση των κειμένων στρατηγικού σχεδιασμού, επιμέλεια του έργου.
- Τσίτρα Ιωάννα, Μηχανικός τεχνολογιών απορρύπανσης, συμμετοχή στη συγκέντρωση πρωτογενών δεδομένων από τις Υπηρεσίες του Δήμου, συγκέντρωση ερωτηματολογίων και συμπλήρωση σχετικών πινάκων και εντύπων, συγκρότηση σχεδίων δράσης Νομικών Προσώπων.

- Χαλάτσης Θωμάς, Απόφοιτος Τμήματος Δημόσιας Διοίκησης, συμμετείχε στην συγκέντρωση και σύνθεση των κειμένων της SWOT ανάλυσης και στην κατάρτιση των πινάκων Επιχειρησιακού Σχεδιασμού.

### 3. Διαδικασίες κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου

Το πρώτο μέρος του Στρατηγικού Σχεδίου περιλαμβάνει την καταγραφή και την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης καθώς και την ανάδειξη των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης.

Για την καταγραφή και την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης χρησιμοποιήθηκαν διαθέσιμα στοιχεία του Δήμου (π.χ. στοιχεία απογραφής 2011, Ο.Ε.Υ., προϋπολογισμός 2011 κλπ) και στοιχεία που προέκυψαν από πληροφορίες των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων του Δήμου, είτε μέσω άμεσης επικοινωνίας, είτε μέσω της συμπλήρωσης σχετικού ερωτηματολογίου. Για την ανάδειξη των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία από τα ερωτηματολόγια των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων όπως και οι προτάσεις των Συμβουλίων των Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων, οι οποίες ζητήθηκαν με έγγραφο της Δ/σης Προγραμματισμού<sup>1</sup>.

- Στις **22/9/11** πραγματοποιήθηκε συνάντηση μεταξύ των μελών της διεπιστημονικής ομάδας έργου που ορίστηκε με Απόφαση Δημάρχου (Δελτίο καταγραφής συμμετεχόντων συνάντησης επισυνάπτεται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι). Στη συνάντηση παρουσιάστηκε, από τον Τεχνικό Σύμβουλο η διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος – Ανάλυση Έργου (9 βήματα του Οδηγού κατάρτισης, εμπλεκόμενες Υπηρεσίες και Όργανα) και ορίστηκαν οι ρόλοι της ομάδας έργου και τα κρίσιμα σημεία ελέγχου.

Με την ολοκλήρωσή του, το πρώτο μέρος του Στρατηγικού Σχεδιασμού «Καταγραφή και Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης», υποβλήθηκε από την Δ/ση Προγραμματισμού στην Εκτελεστική Επιτροπή. Ακολούθησαν δύο κατά σειρά συναντήσεις μεταξύ στελεχών της Δ/σης Προγραμματισμού και της Εκτελεστικής Επιτροπής του Δήμου, με σκοπό τον

<sup>1</sup> Σημειώνεται ότι υπάρχουν αρκετές ελλείψεις που οφείλονται στο γεγονός ότι δεν ανταποκρίθηκαν όλες οι υπηρεσίες και τα νομικά πρόσωπα του Δήμου με τον ίδιο βαθμό βαρύτητας στην συμπλήρωση του ερωτηματολογίου. Συγκεκριμένα, η ΔΕΥΑΚ αρνήθηκε να συμμετέχει και δεν υπάρχουν τα ανάλογα στοιχεία για την κατάρτιση του Ε.Π..

προσδιορισμό του οράματος και των στρατηγικών στόχων. Οι αναφερόμενες συναντήσεις έλαβαν χώρα ως εξής:

- Στις **7/11/11** πραγματοποιήθηκε η 1<sup>η</sup> συνάντηση μεταξύ στελεχών της Δ/σης Προγραμματισμού και της Εκτελεστικής Επιτροπής του Δήμου, στις οποίες συμμετείχαν και στελέχη του Τεχνικού Συμβούλου (Δελτίο καταγραφής συμμετεχόντων συνάντησης επισυνάπτεται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι). Στη συνάντηση έλαβε χώρα μία σύντομη παρουσίαση της υφιστάμενης κατάστασης και δόθηκαν οι στρατηγικές κατευθύνσεις της Δημοτικής Αρχής.
- Στις **14/11/11** πραγματοποιήθηκε η 2<sup>η</sup> συνάντηση μεταξύ στελεχών της Δ/σης Προγραμματισμού και της Εκτελεστικής Επιτροπής του Δήμου, στις οποίες συμμετείχαν και στελέχη του Τεχνικού Συμβούλου (Δελτίο καταγραφής συμμετεχόντων συνάντησης επισυνάπτεται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι). Στη συνάντηση έλαβε χώρα η εφαρμογή της μεθόδου GOPP με σκοπό την ανάδειξη των κύριων προβλημάτων που αντιμετωπίζει ο Δήμος και συνεπώς τίθεται να επιλύσει η Δημοτική Αρχή. Τα αποτελέσματα της μεθόδου GOPP συμπεριλαμβάνονται στο Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου.

Στη συνέχεια, ολοκληρώθηκε η διαδικασία κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου και με εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής, υποβλήθηκε το «Στρατηγικό Σχέδιο» στο Δημοτικό Συμβούλιο προς έγκριση, στη συνεδρίαση του Σώματος που πραγματοποιήθηκε στις **29/11/2011** και εγκρίθηκε με την **υπ. Αριθμ. 518/2011 Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Καρδίτσας**, η οποία επισυνάπτεται στην παρούσα στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ.

#### **4. Διαδικασίες Κοινωνικής Διαβούλευσης**

Στο πλαίσιο της Κοινωνικής Διαβούλευσης του Στρατηγικού Σχεδίου, υπήρξε σχετική δημοσίευση στην ιστοσελίδα του Δήμου στην οποία παρέχονταν η δυνατότητα στον εκάστοτε πολίτη, να διαβάσει το σχέδιο και να υποβάλλει τις προτάσεις, διορθώσεις ή παρατηρήσεις του, επί αυτού, μέσω ειδικού ερωτηματολογίου (επισυνάπτεται η δημοσίευση της κοινωνικής διαβούλευσης του Στρατηγικού Σχεδίου στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ).

- Στις 30/11/2011, πραγματοποιήθηκε η 2η Συνεδρίαση της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης του Δήμου Καρδίτσας, στην οποία και η Επιτροπή γνωμοδότησε επί του Στρατηγικού Σχεδίου. Τα πρακτικά της Επιτροπής Κοινωνικής Διαβούλευσης, παρατίθενται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ της παρούσας. Επίσης, στο ίδιο παράρτημα περιέχεται και αποδεικτικό της ανάρτησης του Στρατηγικού Σχεδίου προς κοινωνική διαβούλευση, στην ιστοσελίδα του Δήμου Καρδίτσας.

##### **5. Διαδικασίες κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγραμματισμού**

Μετά την ολοκλήρωση του Στρατηγικού Σχεδίου, συντάχθηκαν τα Σχέδια Δράσης από τα Νομικά Πρόσωπα και τις Επιχειρήσεις του Δήμου τα οποία υποβλήθηκαν προς έγκριση στα Διοικητικά τους Συμβούλια. Οι αποφάσεις έγκρισης των σχεδίων δράσης Νομικών Προσώπων από τα Διοικητικά τους Συμβούλια επισυνάπτονται στο Παράρτημα Ι, της παρούσας. Σημειώνεται ότι δεν ανταποκρίθηκαν όλα τα Νομικά Πρόσωπα (όπως ορίζονται στην παράγραφο 4, Άρθρο 1 του ΠΔ 89/2012) του Δήμου.

Στο οριστικό «Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011 – 2014», περιλαμβάνονται όλα τα έργα και δράσεις, τα οποία η υφιστάμενη Δημοτική Αρχή, προτίθεται να υλοποιήσει στο διάστημα αυτό. Τα έργα και δράσεις συνοδεύονται από χρονικό και οικονομικό προγραμματισμό αλλά και εκτίμηση για τις χρηματοδοτικές απαιτήσεις υλοποίησης. Για την διαμόρφωση του επιχειρησιακού προγραμματισμού, αξιοποιήθηκαν, ο Προϋπολογισμός του 2011, τα Ετήσια Τεχνικά Προγράμματα των ετών 2011 και 2012 (Σχέδιο), τα Τεχνικά Δελτία Προτεινόμενης Πράξης (για όσα έργα έχουν ήδη ενταχθεί ή υποβληθεί προς ένταξη στο ΕΣΠΑ) καθώς και οι μελέτες και τεχνικές περιγραφές, σε ότι αφορά τις μελλοντικές δράσεις και έργα.

Στην περίπτωση που θεωρηθεί ότι απαιτούνται επιπλέον στοιχεία για την τεκμηρίωση των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν, κατά την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας, είναι στη διάθεση των αιτούντων αρχών.

Η παρούσα έκθεση και το «Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011-2014» υποβλήθηκαν, με εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής στο Δημοτικό Συμβούλιο Καρδίτσας προς έγκριση.

**6. Συμπεράσματα ομάδας έργου**

Όσον αφορά στην κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας, διαπιστώνεται ότι υπάρχουν αρκετές ελλείψεις τόσο σε πρωτογενή στοιχεία όσο και σε θέματα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού. Αυτό οφείλεται στον περιορισμένο χρόνο που υπήρχε στη διάθεση των Υπηρεσιών για την κατάρτισή του, σε εσωτερικά προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι Υπηρεσίες λόγω της ανάγκης προσαρμογής στο «Πρόγραμμα Καλλικράτης» αλλά και στον ανεπαρκή σχεδιασμό των Κεντρικών Υπηρεσιών του Κράτους καθώς είναι ανέφικτο για έναν φορέα να σχεδιάσει και να προγραμματίσει τη δραστηριότητά του, εάν δεν γνωρίζει εκ των προτέρων τους πόρους που θα έχει στη διάθεσή του.

Παρά τα προβλήματα που αντιμετώπισε η ομάδα έργου, εκτιμάται ότι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011-2014, αποτελεί μια καλή βάση σχεδιασμού, το οποίο μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και της επικαιροποίησής του στα χρονικά διαστήματα που προβλέπεται από τον Νόμο μπορεί να αποτελέσει μελλοντικά ένα ουσιαστικό εργαλείο προγραμματισμού για τον Δήμο.

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ****ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2011-2014**

**«ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ Δ. ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2011-2014»**

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι**

**«Στοιχεία Τεκμηρίωσης-  
Αποφάσεις Συλλογικών Οργάνων»**

**ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2011**

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΟΣ Ι**

1. Υπ. Αριθμ. 398/16-8-2011 Απόφαση Δημάρχου «Περί συγκρότησης ομάδας έργου για τις ανάγκες εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας»
2. Δελτία καταγραφής συμμετεχόντων συναντήσεων
3. Υπ. Αριθμ. 518/2011 Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Καρδίτσας «Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας».
4. Υπ' Αριθμ. 120/2011 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτικός Οργανισμός Πολιτισμού και Αθλητισμού Καρδίτσας – Δ.Ο.Π.Α.Κ.» περί «Έγκρισης του Σχεδίου Δράσης του Δ.Ο.Π.Α.Κ. στο πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας».
5. Υπ' Αριθμ. 83/2011 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καρδίτσας (ΔΗ.Κ.Ε.Κ.) περί «Έγκρισης του Υπηρεσιακού Σχεδίου Δράσης της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καρδίτσας»
6. Υπ' Αριθμ. 5/2011 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Αστικής Εταιρείας μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα «ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ ΤΕΧΝΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ» περί «Εισηγήσεις στο πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Καρδίτσας».
7. Υπ' Αριθμ. 129/8-12-2011 Απόσπασμα Πρακτικού Απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Αστικής Εταιρείας μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα «ΚΕΝΤΡΟ ΓΥΝΑΙΚΩΝ» περί «Συζήτησης και λήψης απόφασης για την αποστολή στοιχείων στο Δήμο Καρδίτσας για την εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2011-2014, σύμφωνα με το έγγραφο με αρ.πρωτ. 19064/2-12-2011».

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ****ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2011-2014**

«ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ Δ. ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2011-2014»

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ****«Κοινωνική Διαβούλευση»****ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2011**



**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΟΣ ΙΙ**

1. Δημοσίευση Κοινωνικής Διαβούλευσης Στρατηγικού Σχεδίου στην ιστοσελίδα του Δήμου Καρδίτσας ([www.karditsa-city.gr/web/guest/home](http://www.karditsa-city.gr/web/guest/home))
2. Πρακτικά Επιτροπής Κοινωνικής Διαβούλευσης σχετικά με τη γνωμοδότησή της για το «Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου Καρδίτσας για την περίοδο 2011-2014»

**ΑΝΑΡΤΗΤΕΑ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ**

Μειοψήφισαν οι κ.κ Τέγος, Γιοβάνης, Μακροστέργιος, Τσίπρας, Αρχοντής, Τσαντήλας και Χάρμπας

Η Απόφαση αυτή πήρε Αυξ.  
Αριθμό **655/2011**  
Συντάχθηκε και δημοσιεύθηκε.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ

Η ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ  
ΝΑΣΙΑΚΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΑ

ΤΑ ΜΕΛΗ  
Ακολουθούν υπογραφές

Καρδίτσα \_\_\_\_\_  
Πιστό Αντίγραφο

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ